

lab of tomorrow

Comment améliorer l'efficacité énergétique et l'utilisation des énergies renouvelables dans l'industrie et le secteur des services en Tunisie ? Pour relever ce défi, l'ICEP a lancé le **lab of tomorrow #20** en collaboration avec l'Agence Autrichienne de Développement, le Ministère du Climat et le cluster Green Tech Valley. Un *lab of tomorrow* est un programme d'incubation pour de nouveaux **modèles d'affaires durables dans les pays émergents**. Le *lab of tomorrow* agit comme un catalyseur pour le développement de solutions commerciales innovantes et sur mesure pour les défis locaux liés aux objectifs du développement durable (ODD). Sur une période de **9 à 12 mois** il facilite la création de coentreprises ou de start-ups rentables détenues et dirigées par les participants du *lab of tomorrow*. Le *lab of tomorrow* a été initialement lancé par le ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ). La 20^e édition est financé par la Coopération Autrichienne pour le Développement et le BMZ.

Améliorer l'efficacité énergétique et l'utilisation des énergies renouvelables dans l'industrie et les services en Tunisie

La Tunisie vise à couvrir plus d'un tiers de ses besoins énergétiques à partir de sources renouvelables et une baisse de la demande d'énergie primaire en 2030 de l'ordre 30% d'ici 2030. À l'heure actuelle, le pays est fortement dépendant de combustibles fossiles, principalement importés. La transition énergétique tunisienne est également une condition préalable à la **production neutre en carbone de l'hydrogène** qui a récemment fait son entrée dans le débat en Tunisie ainsi qu'avec ses partenaires. L'équipe du *lab of tomorrow* y voit un fort potentiel pour initier des solutions innovantes dans les domaines de **l'efficacité énergétique** et de la **production décentralisée d'énergie renouvelable** à travers une collaboration entre les entreprises autrichiennes/européennes et tunisiennes. De nouveaux modèles d'affaires dans les secteurs de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables, par exemple dans le secteur du CVC (chauffage, ventilation et climatisation), de la production et de la vente au détail, du tourisme, ou de la réutilisation de la chaleur résiduelle dans les zones industrielles, peuvent soutenir la transition énergétique tunisienne. Ainsi, le *lab of tomorrow* contribue à la réalisation des ODD. Les groupes cibles du *lab of tomorrow* sont les **entreprises de taille moyenne** et les **start-ups** en Tunisie et en Autriche/Europe.

Questions clés à aborder

Questions ouvrant des opportunités d'affaires :

- Quels sont les principaux défis liés à l'énergie dans la production et les services en Tunisie?
- Où se trouve le potentiel d'amélioration de l'efficacité énergétique?
- Quels secteurs ont le potentiel pour appliquer des solutions innovantes en matière d'énergie renouvelable/efficacité énergétique?

Questions pour chaque opportunité commerciale identifiée :

- Qui sont les principales parties prenantes ?
- Quel type d'expertise sera nécessaire ?
- Qui bénéficierait d'une solution à ce défi ?
- Qui serait prêt à payer pour une solution ?
- Quelles entreprises et quels entrepreneurs pourraient être disposés à créer une solution à ce défi ?

Comment un *lab of tomorrow* fonctionne

- **Analyse du dossier commercial** : En appliquant la méthode du *Design Thinking*, nous identifions les besoins non-satisfaits qui peuvent être transformés en dossiers commerciaux dans les pays émergents. Nous interrogeons les personnes concernées par les défis, les experts en la matière et les acteurs du secteur public.
- **Recrutement et appariement des participants** : Nous recrutons des entrepreneurs locaux et européens ainsi que des représentants d'entreprises. Ensuite nous les regroupons au sein d'équipes internationales et interdisciplinaires.
- **Coaching en conception d'entreprise** : Par le biais d'un sprint d'idéation et d'un programme de conception d'entreprise de quatre mois, nous encourageons les équipes participantes à créer de nouvelles coentreprises durables ou des start-ups pour relever les défis commerciaux identifiés.
- **Réseau de partenaires** : Nous aidons les équipes participantes à accéder à des programmes de suivi, des investisseurs, des mentors et des collaborateurs.

Groupes cibles et proposition de valeur

Entrepreneurs et entreprises

- exploiter de nouvelles sources de revenus en accédant à de nouveaux marchés ou en développant de nouveaux produits ou services
- Réduire les risques liés à l'innovation, grâce à des services de collaboration multi-acteurs, d'accompagnement et autres pour développer et valider leurs solutions d'affaires, collaboration multipartite, à un accompagnement et à d'autres services pour développer et valider leurs solutions commerciales
- Réseau avec des partenaires potentiels, y compris des entreprises locales et européennes, des investisseurs et des acteurs politiques locaux.



Utilisateur

- participer à la conception de solutions commerciales sur mesure répondant à leurs besoins.
- Bénéficier des produits ou services qui en résultent, par exemple par des améliorations économiques, sociales ou autres liées aux ODD.



Partenaires de la coopération au développement

- Exploiter les capacités d'innovation, les moyens, les financements et les compétences du secteur privé pour les ODD
- Encourager les innovations sur mesure qui répondent efficacement aux défis du développement local, plutôt que d'"exporter" des solutions prédéfinies.
- Promouvoir un impact à long terme sur les ODD par le biais de modèles commerciaux durables, par opposition aux approches à court terme fondées sur des projets



Gouvernements locaux

- renforcer la coopération avec les entreprises locales et européennes
- attirer les investissements étrangers et stimuler l'innovation dans leur pays
- Utiliser les enseignements du dialogue avec le secteur privé pour réformer l'environnement favorable aux entreprises.
- Relever les défis des ODD spécifiques à chaque pays en s'appuyant sur des solutions commerciales innovantes et adaptées

